La Experiencia Brasileña en la Superación de Dificultades de Empresas de Base Tecnológica en Incubadora

Pedro Paulo de Andrade Júnior

Profesor y Doctor del Departamento de Ingeniería de Producción, Universidad Tecnológica Federal de Paraná, av. Monteiro Lobato, s / n - Km -4, Ponta Grossa, PR - Brasil 84016-210, teléfono +55(42) 32204800. E-mail: pedropaulo@utfpr.edu.br

The Brazilian Experience In Overcoming Difficulties of Technology-Based Companies in Incubators

**Abstract**

The aim of this study is to evaluate the Brazilian experience in overcoming the difficulties of technology-based companies in incubators in order to propose improvement actions using incubators in Brazil as reference. The adopted methodology prioritizes a qualitative focus. Research is characterized as descriptive-exploratory and is conducted in the form of a multi-case study. Results allowed the identification of difficulties of companies residing in incubators and relevance in overcoming these difficulties based on four types of restrictions: financing, management, production and commercialization, and the subsequent proposal of elements that allow improvement actions. The study contributes to the management practice by proposing a set of improvement actions that can be adopted by companies and incubators to enhance performance.

**Keywords**: Incubators. Technology-based companies. Brazilian experience.

 **Resumen**El estudio tiene por objetivo evaluar la experiencia brasileña en la superación de dificultades de empresas de base tecnológica en incubadoras, visando a la proposición de acciones de mejorías, utilizando como referencia las incubadoras de Brasil. La metodología utilizada privilegia el enfoque cualitativo. La investigación se caracteriza por ser del tipo descriptivo-exploratorio, realizada bajo la forma de estudio casos múltiples. Los resultados de la investigación permitieron identificar las dificultades de empresas residentes en incubadora y su relevancia en la superación de las dificultades con base en cuatro agrupaciones: en las restricciones financieras, de gestión, de producción y de comercialización proponiendo elementos que permitan acciones de mejoría. La investigación contribuye la práctica gerencial al proponer un conjunto de acciones de mejorías a ser adoptadas por las empresas e incubadoras de modo a mejorar su desempeño.

**Palabras-Clave**: Incubadoras. Empresa de base tecnológica. Experiencia brasileña.